



Agenzia per la Coesione Territoriale

L'attuazione delle S3 regionali: un «sistema nuovo» di monitoraggio per una visione d'insieme in sinergia con la S3 nazionale

Sala Verde - Cittadella Regionale, Catanzaro

16 maggio 2017

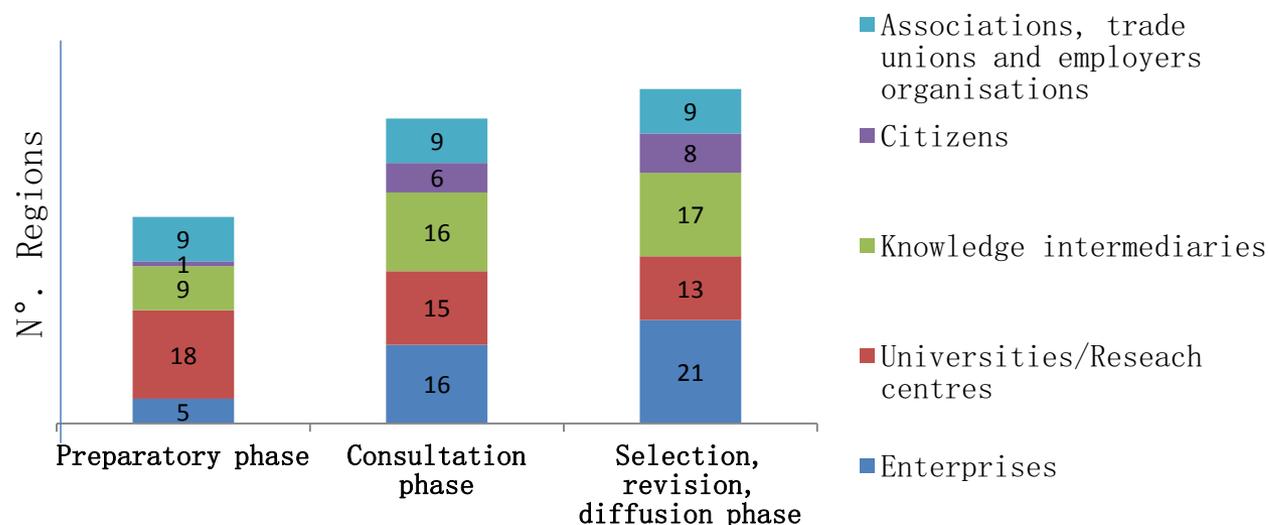


“Smart Specialisation Strategy”: Una Strategia “imprenditoriale”

- In Italia, la definizione delle ventuno strategie regionali di Specializzazione Intelligente e di quella nazionale (SNSI) ha rappresentato una straordinaria mobilitazione di risorse e **conoscenze imprenditoriali**.

- **Un’analisi svolta dall’Agenzia per la Coesione Territoriale** nel settembre 2016 sulle 21 S3 regionali con riferimento al processo di scoperta imprenditoriale e al coinvolgimento degli stakeholders **nelle tre fasi del processo di definizione delle S3** (*preparazione, consultazione, selezione-revisione-diffusione delle traiettorie di sviluppo*) ha evidenziato:
 - **Ampio coinvolgimento di “soggetti imprenditoriali”** (gli innovatori che operano in imprese, negli intermediari della conoscenza, nelle università, nella pubblica amministrazione)
 - **Attenzione e sforzo da parte delle amministrazioni per attuare un efficace processo di «scoperta imprenditoriale»**, al fine di consentire agli “imprenditori”, in grado di combinare la conoscenza scientifica, tecnologica ed ingegneristica con la conoscenza del mercato, **di dare un contributo nella identificazione dei domini** in cui la regione eccelle o ha il potenziale di eccellere in futuro (*leadership degli imprenditori nel processo di apprendimento*)
 - **Identificazione di criteri e di metodi** (focus group, foresight, piattaforme digitali, eventi), **con i quali l’attore pubblico ha raccolto la conoscenza imprenditoriale regionale al fine di trasformarla in priorità di policy**

Tipologia di *stakeholder* coinvolti nelle tre fasi di disegno strategico delle S3



Le università e i centri di ricerca svolgono un ruolo rilevante nella fase di preparazione (18 Regioni), decrescono di importanza nelle due fasi successive

Le associazioni di categoria sono considerate nello stesso modo nel corso del processo (presenti in 9 Regioni per ognuna delle tre fasi)

Tutti gli altri **stakeholders** crescono di importanza di fase in fase:

- **Le imprese**, da 5 (nella fase di preparazione) a 21 regioni (selezione, revisione e diffusione)
- **Gli intermediari della conoscenza**, da 9 a 17 regioni

I cittadini sono stati coinvolti solo in pochi casi: solo 1 regione nella fase di preparazione, e 8 regioni nella fase di selezione, revisione e diffusione



Dalla fase di disegno strategico all'attuazione

- Terminata la fase definitiva e soddisfatta la condizionalità ex ante 1.1 , si apre una **nuova fase di attuazione e monitoraggio** delle varie S3 che richiede alle amministrazioni coinvolte di rendere operative le scelte strategiche , in termini di:
 - ambiti di specializzazione e di traiettorie tecnologiche selezionati;
 - di strumenti attuativi individuati;
 - di modalità di integrazione delle risorse finanziarie;
 - di implementazione delle attività di monitoraggio previste
- **Rilevanza del coinvolgimento degli *stakeholder* nella fase di attuazione.** L' Agenzia per la Coesione Territoriale sta conducendo un approfondimento **sul ruolo degli *stakeholder* nell'attività di monitoraggio** per comprendere:
 - le modalità di coinvolgimento (ad esempio attraverso piattaforme tematiche, *working group* tematici, *focus group* e *survey* dirette);
 - Finalità (ad esempio raccolta di dati, diffusione delle informazioni, per fornire feed-back sulle attività di monitoraggio, ecc)



Un sistema di monitoraggio a livello centrale a supporto rafforzamento delle reti regionali dell'innovazione

- Una sfida dell'attuazione delle S3 in Italia: la *governance* delle 21 S3 regionali e della SNSI
 - Ogni regione ha avuto la possibilità di definire indipendentemente la propria S3 e il proprio sistema di monitoraggio
 - Necessità di **una visione d'insieme sull'attuazione delle S3**
 - **Sviluppo** di un «sistema nuovo» di monitoraggio a livello centrale, che consenta di raccogliere e confrontare **poche informazioni standard, rispettando l'eterogeneità delle strategie.**
- Si tratta di un **sistema nuovo** perché:
 - non è definito a livello UE;
 - crea un livello «intermedio» del processo di monitoraggio delle S3 regionali;
 - Distinto dal sistema di monitoraggio della SNSI, anche se mira a dialogare con esso al fine di creare sinergie con la Strategia nazionale

La definizione di un sistema di monitoraggio condiviso con le regioni

E' prevista l' attivazione di un **tavolo di lavoro con i referenti regionali** delle S3.

1. Per condividere le caratteristiche del sistema di monitoraggio con riferimento alle seguenti dimensioni:

- Finalità (in modo che possa rispondere anche ad esigenze delle regioni)
- Indicatori/aspetti di metodo (quali informazioni raccogliere, come uniformare la terminologia, ecc)
- Funzionamento (modalità di raccolta e di restituzione delle informazioni, Piattaforma S3 Italia)
- Governance (coinvolgimento della rete dei referenti regionali per l'innovazione)

1. Per individuare aspetti rilevanti/problematici comuni alle S3 regionali sui quali attivare la convenzione ACT/ISTAT e il Progetto PON *Governance* a supporto delle S3

Il Nuvec ha creato un sistema informativo al fine di consentire:

- la raccolta di informazioni comparabili per una visione per area di specializzazione di ciò che è stato realizzato a livello regionale, **anche in vista delle attività di aggiornamento/revisione di metà periodo;**
- la restituzione di informazioni a supporto di **forme di cooperazione tra amministrazioni e stakeholders;**
- la costruzione di una base informativa per **future attività valutative.**

Nel sistema ad oggi sono state inserite **le informazioni contenute nei 21 documenti di S3** con riferimento a:

- *aspetti di governance e ruolo degli stakeholder;*
- *aree di specializzazione/traiettorie di sviluppo;*
- *indicatori a livello di strategia e di progetto;*
- *quadri finanziari.*

E' in corso, inoltre, il caricamento dei **progetti finanziati e dei bandi attivati per area di specializzazione**, che contribuiscono all'attuazione delle S3



Proposta di raccordo con le 12 aree di specializzazione del Programma Nazionale per la Ricerca 2015-2020

- Il Nuvec sta lavorando a una proposta di raccordo delle aree di specializzazione scelte dalle regioni all'interno delle S3, con le **12 aree di specializzazione tematiche** che sono state individuate dal PNR, quali “aree delle competenze intorno alle quali strutturare politiche e strumenti nazionali e regionali efficaci e significativi dal punto di vista dell’impatto sullo sviluppo sociale ed economico del Paese”.
- Questa proposta verrà **condivisa e discussa con le regioni**.





Agrifood 
Agrifood

Calabria
Agroalimentare

Abruzzo
Campania
EmiliaRomagna
FriuliVeneziaGiulia
Lazio
Lombardia
Molise
P.A.Bolzano
P.A.Trento
Sardegna
Sicilia
Umbria
Veneto

Fabbrica Intelligente 
Fabbrica intelligente

Calabria
*ICT e Terziario Innovativo
Smart Manufacturing*

Abruzzo
Basilicata
Campania
EmiliaRomagna
FriuliVeneziaGiulia
Lombardia
Marche
Molise
P.A.Trento
Piemonte
Puglia
Toscana
Umbria
Veneto

Salute 
Salute

Calabria
Scienze della vita

Abruzzo
Campania
EmiliaRomagna
FriuliVeneziaGiulia
Lazio
Liguria
Lombardia
Marche
Molise
P.A.Bolzano
P.A.Trento
Piemonte
Puglia
Sardegna
Sicilia
Umbria

Tecnologie per il Patrimonio Culturale (Cultural Heritage) 
Cultural Heritage

Calabria
Turismo e Cultura

Basilicata
Campania
EmiliaRomagna
FriuliVeneziaGiulia
Lazio
Lombardia
Molise
Sardegna
Sicilia

Energia e Ambiente 
Energia

Calabria
Ambiente e rischi naturali

Basilicata
Campania
P.A.Bolzano
P.A.Trento
Sardegna
Sicilia
Umbria

Mobilità sostenibile 
Mobilità sostenibile

Calabria
Logistica

Campania
Lombardia

Tecnologie per gli Ambienti di Vita 
Tecnologie per gli Ambienti di Vita

Calabria
Edilizia sostenibile

Campania
Sardegna
Veneto

Progetto di supporto all'attuazione e al monitoraggio della SNSI e delle S3 regionali

- in continuità con le **precedenti edizioni della linea progettuale ACT** di supporto alle politiche di R&I e alla definizione delle S3 regionali e della SNSI
- in attuazione dell'**Azione 3.1.1. del PON Gov e CI 2014-2020** di rafforzamento della *governance* multilivello nei Programmi di Investimento Pubblico

Durata: fino al 31/12/2020

Area geografica di riferimento: territorio nazionale

Importo: € 4,7 mln

Lancio del progetto: previsto per luglio 2017

PROGETTO “Supporto all'attuazione e al monitoraggio della SNSI e delle RIS3”

Obiettivo: supporto tecnico alle PA Centrali e Regionali attraverso **4 linee progettuali**

Linea 1

- coordinamento dell'**attuazione delle RIS3**
- coordinamento della **Segreteria Tecnica** della Cabina di Regia
- supporto all'**attuazione dei Piani Operativi** (o dei Piani Stralcio) approvati

Linea 2

- predisposizione dei **Piani Operativi**
- confronto in **Sede Stabile di Concertazione**
- partecipazione ai **Tavoli di settore**

Linea 3

- coordinamento del **monitoraggio dell'attuazione** della SNSI e delle S3 regionali

Linea 4

- facilitazione dei **flussi informativi tra amministrazioni**, della **comunicazione** e della **diffusione** degli esiti delle attività progettuali
- realizzazione della **Piattaforma Nazionale “S3 ITALIA”**

Piattaforma “S3 Italia”

- a. **piattaforma metodologica ed informativa** su problematiche e soluzioni tecniche connesse con l’attuazione, il monitoraggio e la revisione delle strategie
- b. **piattaforma digitale abilitante** l’ACT e tutti i soggetti coinvolti nell’attuazione/monitoraggio delle Strategie per la Specializzazione Intelligente (S3) a costituire una community

4 componenti:

AREA RISERVATA

Scambio di informazioni tra amministrazioni per condividere dati di monitoraggio sull’attuazione delle S3, conoscenza sui processi di policy

ELABORAZIONI INTERATTIVE

Per tracciare nel tempo lo stato di avanzamento della SNSI e delle S3 regionali, inclusi i risultati dei singoli progetti

COMUNITA’ DEGLI INNOVATORI

Per abilitare la creazione di una rete di individui, istituzioni e imprese con focus su politiche per l’innovazione (interviste, blog...)

“OPEN S3”

News, eventi, open data per promuovere la trasparenza, l’accountability, e la partecipazione sull’attuazione delle strategie

Linea di intervento “**Statistiche e metodi per il monitoraggio delle S3**” (a valere su Progetto “Informazione statistica territoriale” – ISTAT)

Essa prevede:

- la costituzione di un tavolo tecnico con Istat e altre istituzioni finalizzato ad approfondire **l’approccio metodologico** più idoneo per la classificazione delle aree tematiche nazionali e delle aree di specializzazione regionali che tenga conto della classificazione delle attività economiche (ATECO), nonché dei codici di classificazione delle tecnologie;
- **la predisposizione e il popolamento di indicatori per area di specializzazione** per il monitoraggio delle Strategie di Specializzazione intelligente nazionale e regionali