



**Finanziato
dall'Unione europea**
NextGenerationEU



Presidenza del Consiglio dei Ministri
**Dipartimento della
Funzione Pubblica**



REGIONE CALABRIA

PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR)

MISSIONE 1 COMPONENTE 1 MISURA 2.2.1

Assistenza tecnica a livello centrale e locale

Rapporto di Monitoraggio e Valutazione II SEMESTRE 2023

Vers. Giugno 2024

REGIONE CALABRIA

(CUP J51B21004510006)

Sommario

| | |
|--|----|
| 1. Premessa | 2 |
| 2. I target regionali | 2 |
| 3. Misurazione semestrale dei tempi e degli arretrati (Pilastro 1) | 3 |
| 3.1 Ambito..... | 3 |
| 3.2 Modalità di monitoraggio | 4 |
| 3.3 Monitoraggio tramite “Cruscotto” Calabria SUAP” | 4 |
| 3.4 La preponderanza degli arretrati AUA..... | 7 |
| 3.5 Le altre procedure con arretrati | 8 |
| 4. Semplificazione delle procedure e riduzione dei tempi procedurali (Pilastro 2)..... | 8 |
| 4.1 Digitalizzazione Procedure Complesse non ancora presenti su CalabriaSUAP | 9 |
| 5. Attività terze correlate alla semplificazione (Pilastro 3) | 10 |
| 6. Prossime azioni da mettere in campo..... | 11 |

1. Premessa

Nell'ambito del Progetto PNRR "1000 esperti" la Regione Calabria ha ritenuto di confermare anche per il secondo semestre l'impostazione segnata nel Piano di lavoro (adottato a inizio 2023) organizzando l'attività degli Esperti in tre Pilastri fondamentali:

1. Pilastro 1: riduzione degli arretrati;
2. Pilastro 2: riduzione dei tempi;
3. Pilastro 3: attività che contribuiscono in maniera indiretta alla semplificazione delle procedure.

Ciascun Pilastro è stato concepito tenendo conto dei target regionali definiti dal Piano territoriale, in particolare tenuto conto della scadenza intermedia prevista proprio a dicembre 2023 e la scadenza finale prevista per giugno 2025.

Fig. 1 I tre Pilastri del "Progetto 1000 Esperti"



2. I target regionali

I target intermedi e finali del Piano territoriale, come da prospetto aggiornato, sono riportati nella seguente Tab. 1.

| Nome procedura | Target intermedio (dicembre 2023) | | Target finale (giugno 2025) | |
|--------------------------|--------------------------------------|------------------------|--------------------------------|------------------------|
| | Riduzione arretrato (%) | Riduzione tempi (%) | Riduzione arretrato (%) | Riduzione tempi (%) |
| VAS | 1% | 10% | 10% | 20% |
| PAUR | NA(*) | 1% | 10% | 10% |
| AIA | 1% | 10% | 10% | 15% |
| AUA | 5% | 5% | 10% | 10% |
| Aut. Unica imp. smaltim. | 1% | 10% | 10% | 20% |
| Aut. Uniche energetiche | 5% | 10% | 10% | 15% |
| Bonifiche | NA(*) | 2% | 10% | 10% |

(*) in quanto l'arretrato in baseline è non significante.

Tab. 1 target regionali come da modifica al Piano territoriale richiesta dal DFP e inviata con nota del 08/11/2023, approvato in data 24/11/2023 con nota prot. DFP-0074793-P

3. Misurazione semestrale dei tempi e degli arretrati (Pilastro 1)

3.1 Ambito

Le procedure complesse oggetto di supporto da parte degli esperti sono state individuate nel Piano Territoriale della Regione Calabria. La strategia regionale è quella di spingere alla progressiva digitalizzazione delle stesse mediante l'utilizzo di CalabriaSUAP¹.

La Tab. 2 di seguito mostra i dati di “baseline” in termini di “arretrato” e “tempi procedimentali medi” rilevati inizialmente alla data del 31.12.2021 per ciascuna procedura complessa, secondo le indicazioni formulate dal DFP.

| Procedura complessa | Baseline arretrati (numero) | Baseline tempi procedimentali medi (giorni) |
|---|-----------------------------|---|
| AUA - Autorizzazioni Uniche Ambientali | 1636 | 177 |
| Autorizzazioni Uniche Energetiche | 9 | 285 |
| Autorizzazione unica per la realizzazione ed esercizio degli impianti di smaltimento e di recupero (art. 208, d.lgs. 152/2006) rinnovi (comma 12) e sue varianti sostanziali (comma 19) | 9 | 279 |
| Bonifiche | 1 | 22 |
| PAUR | 1 | 270 |
| AIA | 4 | 205 |
| VAS - Procedura di Valutazione Ambientale Strategica | 6 | 724 |

Tab. 2 Procedure complesse oggetto di supporto - (Fonte: Piano Territoriale DGR 541) e relativi valori di baseline, periodo 1° luglio-31 dicembre 2021 – (Fonte: CalabriaSUAP e Dipartimenti Regione Calabria).

¹ Sistema unico regionale a cui aderisce oltre il 98% dei Comuni Calabresi e tutti gli Enti terzi.

3.2 Modalità di monitoraggio

I dati oggetto di monitoraggio vengono rilevati semestralmente in maniera promiscua attraverso il format contenuto nel Tab 3 secondo quanto previsto nell' Appendice 2 al DPCM 12/11/2021:



Il Presidente del Consiglio dei ministri

Format per il report di monitoraggio

| Denominazione procedura | Concluse con silenzio assenso <i>(numero)</i> | Concluse con provvedimento espresso | | | | Termine massimo <i>(gg.)</i> | Avviate <i>(numero)</i> | Arretrato <i>(numero)</i> | Note |
|----------------------------|---|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|------------------------------|------------------------------------|----------------------------|------------------------------|------|
| | | Numero | | | Durata media <i>(gg.)</i> | | | | |
| | | Totali | <i>di cui:</i> con sospensioni | <i>di cui:</i> con CdS | | | | | |
| | | | | | | | | | |

Tab. 3 Format per il report di monitoraggio semestrale - Fonte: Appendice 2 al DPCM 12/11/2021 1000 esperti.

3.3 Monitoraggio tramite “Cruscotto” Calabria SUAP

Nel corso del 2023 la Regione Calabria ha provveduto alla digitalizzazione del monitoraggio attraverso la realizzazione di un cruscotto dedicato, con il quale, mediante query puntuali al sistema unico regionale Calabria Suap/Sue, è possibile estrarre i dati su base semestrale.

Pertanto, a partire dal mese di ottobre 2023, per quelle Procedure complesse già digitalizzate, nel format vengono riportate le informazioni estratte con la suddetta modalità.

Le Figg. 2 e 3 seguenti mostrano due schermate del Cruscotto, raggiungibile dai Funzionari addetti, previa autorizzazione dell'utente da parte Fincalabra e identificazione tramite SPID, al link <https://monitoraggio.calabriaimpresa.eu/welcome>.

Fig.2 Schermata di avvio del Cruscotto di monitoraggio.

FINCALABRA

Dati aggregati

Dati per comune

Carlo Polidori

Impostazioni

Tabella di rilevazione pratiche*

Denominazione procedura

Concluse con silenzio assenso (numero)

Concluse con provvedimento espresso

Numero

Durata media (gg)

Totali

con sospensioni

con CDS

Termine massimo (gg)

Avviate (numero)

Arretrato (numero)

SUAP-EP0013^①

0

9

2

1

173.22

90

54

191

AUA – Autorizzazione allo scarico in pubblica fognatura comunale

SUAP-EP0100^①

0

0

0

0

0

90

19

48

SUAP-EP0132^①

0

0

0

0

0

90

6

95

SUAP-MP0091^①

0

1

0

0

154

95

3

1

SUAP-MP0092^①

0

2

1

0

392

235

5

5

SUAP-MP0093^①

0

8

6

0

188.63

125

8

3

Fig.3 Schermata di restituzione del Cruscotto di Monitoraggio.

La Tab. 4 seguente fornisce i dati come da template DFP precedentemente indicato, integrati con quelli delle procedure non ancora digitalizzate.



PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR)
MISSIONE 1 COMPONENTE 1
Sub-investimento 2.2.1 "Assistenza tecnica a livello centrale e locale"
RILEVAZIONE DATI

Semestre di riferimento: dati relativi al II semestre 2023 (luglio - dicembre 2023)

Regione CALABRIA

| DENOMINAZIONE PROCEDURA | AREA | BASELINE (numero) | ARRETRATO (numero) | AVVIATE NEL SEMESTRE (numero) | CONCLUDE CON SILENZIO ASSENSO (numero) | CONCLUDE CON PROVVEDIMENTO ESPRESSO | | | | BASELINE (gg) | TERMINE MASSIMO (gg.) | NOTE |
|---|---|----------------------|-----------------------|--|---|-------------------------------------|----------------------------|--------------------|-------------------------|------------------|-----------------------------|---|
| | | | | | | NUMERO | | | Durata media (gg) | | | |
| | | | | | | TOTALI | DI CUI: CON SOSPENSIONI | DI CUI: CON CdS | | | | |
| AUA | Valutazioni e autorizzazioni ambientali | 1636 | 2022 | 993 | 0 | 170 | 78 | 20 | 185 | 177 | 60 | |
| Autorizzazione Unica Energetica ai sensi dell'art. 12 comma 3 del D.Lgs. 29 dicembre 2003, n. 387 e della L.R. n° 42/2008 | Rinnovabili | 9 | 24 | 23 | 0 | 0 | 0 | 0 | — | 285 | 90 | I ritardi sono dovuti a - documentazione incompleta allegata all'istanza di autorizzazione - dotazione organica del settore preposto al rilascio dell'autorizzazione non adeguata alla mole di lavoro - pratiche in attesa di parere ministeriale |
| Autorizzazioni impianti gestione rifiuti art. 208 (nuove- rinnovi-modifiche) | Rifiuti | 9 | 0 | 22 | 0 | 7 | 2 | 7 | 97 | 279 | 150 | |
| Bonifiche | Bonifiche | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | — | 22 | 60 | Le Cds risultano avviate a fine 2023 ed i pareri resi nei termini ad inizio 2024. Pertanto le stesse non risultano concluse ai fini del monitoraggio al 31.12.2023. |
| PAUR | Valutazioni e autorizzazioni ambientali | 1 | 18 | 32 | 0 | 7 | 2 | 4 | 309 | 270 | 270 | |
| AIA | Valutazioni e autorizzazioni ambientali | 4 | 6 | 7 | 0 | 5 | 3 | 5 | 669 | 205 | 150 | |
| VAS | Valutazioni e autorizzazioni ambientali | 6 | 5 | 6 | 0 | 5 | 5 | 0 | 192 | 724 | 90 | Per sospensione è da intendersi il range dei giorni trascorsi dalla chiusura della consultazione alla trasmissione del Piano definitivo controdedotto dopo le osservazioni, al quale si sommano eventualmente i tempi per la trasmissione delle integrazioni richieste a seguito dell'istruttoria tecnica ai fini dell'espressione del PARERE MOTIVATO. |

Tab. 4 Misurazione per il report di monitoraggio semestrale del secondo semestre 2023 secondo il format descritto in: Appendice 2 al DPCM 12/11/2021 1000 esperti.

3.4 La preponderanza degli arretrati AUA

La “baseline arretrato” mostra una rilevante preponderanza delle istanze AUA rispetto alle altre procedure complesse per come si evince dalla (Tab. 2). La maggior parte degli Endo procedurali fa riferimento all’Ente terzo “Comune”.

Per tale motivazione, l’attività degli Esperti è stata da subito orientata prevalentemente sulle AUA, opportunamente preceduta da una intensa attività di coordinamento verso i Comuni atteso che l’accesso alle singole Pratiche è una loro prerogativa. Facendo seguito all’intervento pilota attivato nel I semestre 2023 su un campione rappresentativo di Comuni, per il II semestre 2023 la Regione Calabria ha ritenuto opportuno estendere l’attività degli Esperti sui Comuni che presentavano maggiori i maggiori numeri.

La validità delle scelte regionali trova riscontro nei risultati emersi dall’attività di monitoraggio (intermedia) datata “novembre 2023” contenente alcuni dati “tendenziali”. Tale affermazione, trova fondamento nell’emorragia di Pratiche “avviate” in ogni singolo semestre che determinano conseguentemente l’aumento degli arretrati non compensandosi del tutto con il flusso in “riduzione” le cui cause sono di seguito indicate.

La Tab 5 riporta, infatti, una tendenziale diminuzione della “crescita” degli arretrati (minore nel I semestre 2023) e confermata nel II semestre 2023.

| AUA Arretrati (nr) | | | | | |
|---|----------|------------|-------------|------------|-------------------|
| | baseline | I sem 2022 | II sem 2022 | I sem 2023 | II sem 2023-20nov |
| | 1636 | 1932 | 2219 | 2391 | 2098 |
| Differenza Semestre_n-Semestre_baseline | | 296 | 287 | 172 | -293 |
| Target atteso (Riduzione 5% baseline) | | | | | |
| | | | | | 1554 |

Tab. 5 Situazione arretrati AUA: la prima riga sotto la tabella indica l’aumento di arretrati, per ogni semestre, rispetto alla baseline; la seconda riga indica l’aumenti di arretrati, per ogni semestre, rispetto al semestre

La Fig.4 mostra come il lavoro svolto abbia consentito una riduzione della tendenza all’aumento e addirittura una riduzione degli arretrati rispetto al I semestre 2023

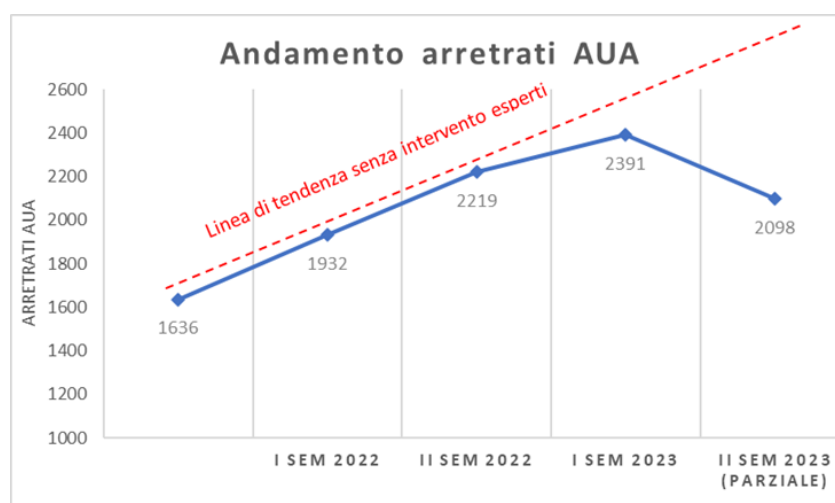


Fig. 4 - Arretrati AUA ante e post intervento degli esperti. Elaborazione Gruppo di coordinamento Dipartimento PU

Durante il periodo di supporto degli esperti reso agli operatori SUAP comunali, a riguardo delle criticità riscontrate, sono emerse alcune casistiche maggiormente ricorrenti, per le quali è stato realizzato un "vademecum" dedicato ai responsabili SUAP degli enti locali disponibile sul portale CalabriaEuropa al seguente link: <https://calabriaeuropa.regione.calabria.it/il-piano-nazionale-di-ripresa-e-resilienza/il-progetto-1000-esperti/pilastro-1-riduzione-degli-arretrati/>. Il vademecum contiene le indicazioni di come contribuire a risolvere pratiche arretrate nelle suddette casistiche.

3.5 Le altre procedure con arretrati

Le altre procedure interessate dal Piano presentano numeri notevolmente inferiori, come rappresentato in Tab. 6.

| DENOMINAZIONE PROCEDURA | Arretrati | | | | | | Arretrati attesi da target a dic 2023 | Riduzione arretrati a dic 2023 rispetto alla baseline | |
|--|-----------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|----------------------------|---------------------------------------|---|---|
| | BASELINE | I Semestre 2022 | II Semestre 2022 | I Semestre 2023 | II Semestre 2023 | Target riduzione Arretrato | | | |
| AUA | 1.636 | 1.932 | 2.219 | 2.391 | 2.022 | 5% | 1.554 | -24% | ↑ |
| Autorizzazione Unica Energetica ai sensi dell'art.12 comma 3 del D.Lgs. 29 dicembre 2003, n. 387 e della L.R. n° 42/2008 | 9 | 21 | 23 | 19 | 21 | 5% | 9 | -133% | ↑ |
| Autorizzazioni impianti gestione rifiuti art. 208 (nuove- rinnovi-modifiche) | 9 | 5 | 3 | 1 | 0 | 1% | 9 | 100% | ↓ |
| Bonifiche | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | NA | — | — | |
| PAUR | 1 | 1 | 1 | 2 | 18 | NA | — | — | |
| AIA | 4 | 3 | 5 | 4 | 6 | 1% | 4 | -50% | ↑ |
| VAS | 6 | 5 | 2 | 6 | 5 | 1% | 6 | 17% | ↓ |

Tab.6 Situazione arretrati Procedure complesse

4. Semplificazione delle procedure e riduzione dei tempi procedurali (Pilastro 2)

A seguito della mappatura iniziata nel corso del 2022, sono state elaborate diverse proposte di semplificazione volte a dare un contributo alla riduzione dei tempi procedurali, dando priorità a quelle ritenute mature per anticipare il più possibile la messa a regime.

Mentre l'iter di alcune proposte è ancora in corso, si segnala che **la proposta di revisione della normativa AU FER è divenuta legge regionale n° 36 del 03 agosto 2023, pubblicata in BURC n° 173 del 04/08/2023.**

Un ulteriore gruppo di proposte di modifica e/o aggiornamento alla normativa o alla modulistica collegate alle procedure c.d. "complesse" la cui sfera giuridica ricade a livello di Enti locali è in itinere. In particolare le proposte riguardano:

- La revisione dell'iter procedimentale, con le relative istruzioni per gli uffici e per gli utenti, unitamente ad una nuova modulistica per la procedura VAS, il cui supporto degli Esperti al Settore competente è datato 18 luglio 2023;

- La revisione del Regolamento AUA, il cui supporto degli Esperti al Settore competente è datato 24 di luglio 2023;
- La proposta di semplificazione su Autorizzazione unica, il cui supporto degli Esperti al Settore competente è datato 14 luglio;
- La modulistica regionale AIA, aggiornata con le ultime modifiche dettate dal Ministero dell'Ambiente, il cui supporto degli Esperti al Settore competente è datato 21 luglio 2023;
- Gli schemi di capitolati standard e la check-list di verifica per le Bonifiche (conformi al nuovo D.lgs n. 36/2023) il cui supporto degli Esperti al Settore competente è datato 14 luglio 2023.

Il gruppo di esperti dedicati alle proposte hanno incontrato notevoli difficoltà nell'inquadramento dei regolamenti regionali.

4.1 Digitalizzazione Procedure Complesse non ancora presenti su CalabriaSUAP

Oltre a quanto sopra, sono proseguite le attività inerenti alla **digitalizzazione delle procedure complesse non ancora presenti su CalabriaSUAP**.

In particolare, **con Decreto n. 17074 del 23/11/2023, è stata individuata la data per l'operatività della piattaforma digitale CalabriaSUAP per le istanze di autorizzazione agli impianti di gestione rifiuti**, ai sensi degli artt. 208 e seguenti del D.Lgs 152/2006. Contestualmente, è stata approvata la nuova modulistica di riferimento e la documentazione minima da allegare alle istanze.

Inoltre sono in elaborazione ulteriori processi, da considerare a tutti gli effetti come miglioramenti operativi e semplificazione di procedure.

- Digitalizzazione Procedura Rifiuti Art. 208
- Digitalizzazione AIA
- Digitalizzazione Bonifiche: fase di Caratterizzazione

La digitalizzazione comporterà, una volta a regime, una riduzione dei relativi tempi procedurali pari ad almeno il 10%, per ogni procedura digitalizzata; il corrispondente impatto sul target intermedio può difficilmente essere stimato, mentre, sarà rilevante per il target finale di giugno 2025. Una stima più dettagliata potrà essere effettuata una volta concluse le misurazioni definitive al 30/06/2024.

Nella seguente Tab. 7, si riporta la situazione per i vari semestri.

| DENOMINAZIONE PROCEDURA | Tempi | | | | | | Tempi attesi da target dic 2023 (gg) | Riduzione tempi a Dic 2023 rispetto alla baseline | |
|--|----------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|------------------------|--------------------------------------|---|---|
| | BASELINE | I Semestre 2022 | II Semestre 2022 | I Semestre 2023 | II Semestre 2023 | Target riduzione tempi | | | |
| AUA | 177 | 77 | 110 | 146 | 185 | 5% | 168 | -5% | ↑ |
| Autorizzazione Unica Energetica ai sensi dell'art.12 comma 3 del D.Lgs. 29 dicembre 2003, n. 387 e della L.R. n° 42/2008 | 285 | 675 | 469 | 982 | — | 10% | 257 | — | |
| Autorizzazioni impianti gestione rifiuti art. 208 (nuove- rinnovi-modifiche) | 279 | 147 | 117 | 118 | 97 | 10% | 251 | 65% | ↓ |
| Bonifiche | 22 | 20 | 19 | 84 | — | 2% | 22 | — | |
| PAUR | 270 | 193 | — | 256 | 309 | 1% | 267 | -14% | ↑ |
| AIA | 205 | 338 | 595 | 199 | 669 | 10% | 185 | -226% | ↑ |
| VAS | 724 | 847 | 244 | 136 | 192 | 10% | 652 | 73% | ↓ |

Tab.7 Situazione tempi Procedure complesse.

5. Attività terze correlate alla semplificazione (Pilastro 3)

Il Pilastro 3 raggruppa tutte le attività degli Esperti svolte presso i Dipartimenti assegnatari finalizzate a individuare strumenti operativi trasversali e favorire processi di standardizzazione nella gestione dei flussi amministrativi.

Il macro-ambito di intervento su cui si basa il Pilastro 3 è quello legato alla materia degli Appalti, in tal senso è stata effettuata una raccolta delle diverse elaborazioni documentali sotto forma di toolkit operativi, facenti parte di un quaderno operativo in continua evoluzione, messo a disposizione del territorio, in maniera asincrona, attraverso la sezione PNRR “Progetto 1000 Esperti”, raggiungibile al link:

<https://calabrieuropa.regione.calabria.it/il-piano-nazionale-di-ripresa-e-resilienza/il-progetto-1000-esperti/pilastro-3-altre-attivit -di-semplificazione-delle-procedure/>

Attesa la trasversalit  del campo di applicazione rispetto a tutti i toolkit, si evidenzia, inoltre, il contributo a livello strategico degli esperti sull’aggiornamento del nuovo prezzario regionale delle opere pubbliche, raggiungibile all'URL

<https://www.regione.calabria.it/website/organizzazione/dipartimento6/subsite/lavoripubblici/prezziariooopp/>, che contribuir  anche alla velocizzazione dell’attuazione degli interventi PNRR. Ulteriori toolkit sono in corso di caricamento su CalabriaEuropa/PNRR/1000Esperti.

6. Prossime azioni da mettere in campo

Al fine di raggiungere i target regionali già esposti nella precedente Tab. 1 e riepilogati in Tab.7 (al momento proiettati alla scadenza finale di giugno 2025) si renderà necessario:

- A. intensificare e razionalizzare le azioni di supporto (ancorché centralizzate) presso i Comuni per la chiusura delle **pratiche arretrate** inerenti le procedure ambientali ed energetiche riepilogate in tabella, incluse specifiche attività di formazione e informazione verso i comuni su tutto quanto messo loro a disposizione anche tramite il portale CalabriaEuropa. *(obiettivo: raggiungimento del target finale di riduzione dell'arretrato comunicando le "buone prassi")*;
- B. continuare nella digitalizzazione delle procedure elencate in Tab. 7 non ancora presenti su CalabriaSuap, monitorando l'impatto delle azioni di miglioramento sui **tempi medi procedurali** e semplificando quanto già in corso, attuando inoltre quelle azioni integrative e/o correttive che si dovessero eventualmente rendere necessarie. *(obiettivo: raggiungimento del target finale di riduzione dei tempi procedurali)*;
- C. **proseguire con la stesura degli atti di pianificazione** che incidono sulla efficienza amministrativa. I Piani in fase di completamento (Piano energetico, Strategia di Sviluppo sostenibile, ecc..) mostrano un potenziale importante nella semplificazione sulle procedure complesse in esame, in quanto riordinano e inquadrano in maniera strutturata le azioni amministrative (gestione della Conferenza dei Servizi) potenzialmente connesse alla velocizzazione dei vari endoprocedimenti. Si ritiene pertanto necessario proseguire nel contributo alla pianificazione di livello strategico e settoriale, laddove la "vacatio" corrente potrebbe inficiare il raggiungimento degli obiettivi del progetto 1000 esperti, nonché l'attuazione efficace del PNRR;
- D. informare e formare gli operatori delle amministrazioni titolari delle procedure sulla necessità di chiudere le pratiche a sistema, altrimenti non rilevate in nessuna fase del monitoraggio;
- E. rendere obbligatorio ed automatico il concetto di "provvedimento non espresso" ovvero silenzio/assenso da recepire nei sistemi informativi, per registrare la chiusura delle procedure ad oggi in attesa dei soli provvedimenti espressi.
- F. con DGR n. 783 del 28.12.2023 recante "PNRR Progetto 1000 Esperti - D.G.R. n. 541 del 07/12/2021 e D.G.R. n. 27 del 31/01/2022 - Presa d'atto modifica del Piano Territoriale della Regione Calabria - Informativa sullo Stato di avanzamento del Progetto. Atto di indirizzo" la Giunta regionale ha ritenuto di attivare, previa comunicazione al Dipartimento Funzione Pubblica e verifica dei relativi fabbisogni presso i Dipartimenti competenti, una nuova procedura di selezione di nuovi esperti, mediante per la pubblicazione di appositi avvisi al fine di meglio garantire la conclusione del Progetto.