

**COESIONE
ITALIA 21-27**

CALABRIA



Programma Regionale Calabria FESR/FSE+ 2021-2027

Comitato di Sorveglianza

22 maggio 2025

Punto 6 all'OdG

Informativa sul Piano di Rafforzamento Amministrativo (PRIGA) e modalità
attuative

Indice

PREMESSA.....	1
IL PIANO DI RIGENERAZIONE AMMINISTRATIVA (PRIGA).....	2
Interventi avviati.....	2
Interventi di prossimo avvio.....	4
Piano di azioni di Rigenerazione Amministrativa in favore degli enti locali calabresi "Crescere in Comune".....	5
PIANO DI AZIONE REGIONALE (PAR).....	9

Premessa

Il Piano di Rigenerazione Amministrativa (PRigA) rappresenta uno strumento strategico volto a migliorare l'efficienza e l'efficacia delle amministrazioni pubbliche al fine migliorare le competenze del personale attraverso attività di formazione e tutoring, implementare i sistemi di monitoraggio e business intelligence, e digitalizzazione dei processi nonché identificare e attuare azioni che migliorino le performance dei programmi regionali e nazionali contribuendo al miglioramento della governance.

Tali Piani nascono dalla consapevolezza che solo attraverso una governance solida è possibile gestire in modo efficace i fondi europei e a sviluppare strategie di investimento lungimiranti che siano in grado di rispondere alle esigenze di sviluppo a lungo termine. Il miglioramento della governance, infatti, non solo stimola la crescita economica, ma aumenta anche l'efficienza degli investimenti legati alla politica di coesione, amplificandone l'impatto e migliorando al contempo la qualità delle prestazioni della funzione pubblica. Questo processo è cruciale per superare sfide come l'allocazione inefficace delle risorse, la lentezza burocratica e la scarsa capacità di risposta ai cambiamenti.

Le difficoltà incontrate dalla Regione Calabria nell'attuazione dei Programmi di coesione possono essere in parte ricondotte alle problematiche che caratterizzano l'Italia nel suo complesso, tra le quali si evidenzia una storica debolezza amministrativa nella gestione dei fondi strutturali europei.

In particolare, a livello regionale l'attuazione del POR Calabria 2014-2020 ha evidenziato alcune criticità non solo legate alla gestione delle risorse, ma anche alla realizzazione concreta dei progetti sul territorio. Nonostante una buona capacità di programmazione e finanziamento, la Regione Calabria ha registrato rallentamenti nella fase esecutiva. Ciò ha comportato ritardi nella spesa e un impatto inferiore rispetto al potenziale degli investimenti programmati. Questa situazione evidenzia la necessità di una maggiore collaborazione tra enti locali, autorità regionali e partner privati, al fine di ottimizzare le procedure e accelerare l'attuazione dei progetti.

A tal riguardo, i PRigA, predisposti dalle Autorità di Gestione, insieme al PN Capacità per la Coesione 2021-2027 (PN CapCoe), in complementarità con l'azione dei Programmi nazionali e regionali e delle opportunità offerte dai Regolamenti europei, rappresentano, pertanto, lo strumento per sopperire ai deficit di capacità gestionale degli interventi finanziati dalle politiche di coesione sopra indicati.

I PRigA supporteranno, altresì, la semplificazione delle procedure chiave per accelerare l'attuazione degli investimenti pubblici dei fondi strutturali oltre ad investimenti nella capacità amministrativa con particolare riferimento al rafforzamento delle competenze dei dipendenti regionali e di tutti gli attori coinvolti nel processo di programmazione, gestione e attuazione delle politiche pubbliche contribuendo, a livello regionale, alla facilitazione dell'attuazione del PR Calabria FESR FSE+ 2021-2027 (in seguito Programma), di cui è parte integrante, e al rafforzamento della complessiva struttura amministrativa della Regione.

Il Piano di Rigenerazione Amministrativa (PRigA)

Il PRigA della Regione Calabria è stato approvato con Decisione C(2022) 8027 final del 3.11.2022 che approva il Programma al quale è allegato. Successivamente, essendo stato elaborato in un momento di asimmetria informativa sul fronte della sua integrazione e complementarità con il PN Capacità per la Coesione 2021-2027, è stato necessario intervenire sulla struttura del documento al fine di attualizzarlo.

Il PRigA nella sua versione finale è stato approvato da parte della Giunta Regionale con Deliberazione n. 178 del 13.04.2024 e successivamente pubblicato nella sezione del portale Calabria Europa dedicata ([Piano di Rigenerazione Amministrativa \(PRigA\) - Calabria Europa \(regione.calabria.it\)](https://regione.calabria.it)).

Le Azioni del PRigA sono state allineate a quelle di Capacità amministrativa previste dal Programma con conseguente modifica degli allegati A, B, e C, in termini di descrizione delle azioni e dei possibili beneficiari, rispetto ai contenuti del Programma. Inoltre, è stato inserito ex-novo l'allegato D contenente un riepilogo delle Azioni di capacità amministrativa con l'indicazione del Dipartimento competente come modificati con DGR n. 740 del 15.12.2023¹.

La governance del Piano prevede l'affidamento alla figura centrale del Coordinatore che ha il compito di valutare la coerenza dei progetti di capacità amministrativa proposti attraverso la preistruttoria della relativa documentazione. A tal fine, è stata prevista una procedura da seguire per la richiesta del parere di coerenza con il PRigA ed è stata predisposta un'apposita **scheda (Allegato E)** al Manuale di Selezione delle operazioni da compilare ai fini della verifica. La procedura prevede l'elaborazione da parte dei Dipartimenti regionali titolari dell'Azione di capacità amministrativa di un progetto coerente con gli obiettivi e la strategia del PRigA mediante la compilazione di una scheda da inviare al Coordinatore del PRigA che ne verificherà la coerenza dei contenuti progettuali con la strategia complessiva. In caso di esito positivo, la scheda sarà trasmessa al Settore *Verifiche Procedure e Pareri* del Dipartimento Programmazione Unitaria² per il rilascio del parere di coerenza programmatica.

Infine, all'interno del Piano, sono stati inseriti due interventi che il Dipartimento Programmazione Unitaria ha proposto per il finanziamento a valere sulle risorse messe a disposizione dal PN CapCoe nell'ambito dell'**obiettivo 2** del PRigA *Rafforzamento dell'ecosistema amministrativo e istituzionale regionale* e di cui si darà conto nella sezione successiva.

Interventi avviati

Di seguito si riportano gli interventi avviati nell'ambito del PRigA:

1. **Rafforzamento della capacità di attuazione degli interventi a valere sull'Azione 2.4.3 per un importo pari a 0,25 M€.**

¹ Successivamente modificata con DGR n. 259 del 05.06.2024 e, ad oggi, in fase di ulteriore revisione dovuta alla riorganizzazione interna dell'amministrazione regionale con DGR 572 del 24.10.2024.

² DGR 572 del 24.10.2024.

Il progetto si pone come obiettivo principale il rafforzamento delle capacità operative e strategiche degli enti di protezione civile a livello comunale e regionale. Attraverso un approccio integrato e multidisciplinare, il progetto mira a fornire un supporto concreto e qualificato in diverse aree chiave, garantendo così una gestione più efficace delle emergenze e una maggiore resilienza delle comunità. In particolare, tra le attività previste rientrano il supporto:

- a) per la semplificazione delle procedure legate alla prevenzione e resilienza del rischio catastrofi all'interno del sistema della Protezione Civile Regionale attraverso analisi dei fabbisogni, semplificazione amministrativa e normativa delle procedure e dei processi legati alla prevenzione del rischio nonché attivazione di percorsi formativi per la pianificazione degli interventi di protezione civile da destinare ai responsabili degli uffici Regionali e agli enti coinvolti nel sistema regionale di protezione civile;
- b) alle procedure per la semplificazione dei processi amministrativi standardizzati da trasferire anche ai diversi attori coinvolti nel sistema di protezione civile regionale (Enti locali).

Per il raggiungimento di tali obiettivi, il Dipartimento competente, con Decreto dirigenziale n. 16019 del 15.11.2024 ha approvato lo schema di Accordo di collaborazione con la Fondazione CIMA (Centro Internazionale di Monitoraggio Ambientale) ai sensi dell'articolo 15 della L.241/1990.

2. ***Servizi specialistici per il rafforzamento degli strumenti e per la digitalizzazione, finalizzate all'attuazione degli interventi in materia di mobilità urbana multimodale sostenibile a valere sull'azione Azione 2bis.8.4 per un importo di 1,25 M€***

L'operazione mira a rafforzare gli strumenti e la capacità amministrativa dei soggetti coinvolti nella programmazione, gestione e attuazione degli interventi finanziati nell'OS 2.8, in particolare Regione ed Enti Locali. Questa operazione si integra con il progetto del Programma relativo ai Nodi Intermodali di Trasporto Locale e supporta l'Azione 2.8.2 – Sostegno allo sviluppo di sistemi di trasporto intelligenti (ITS). Nel dettaglio, l'operazione prevede:

- a) L'attivazione di processi di pianificazione *data driven*, con informazioni digitalizzate e aggiornate sulla domanda di mobilità e l'offerta di trasporto, per realizzare analisi propedeutiche alla programmazione delle operazioni, come l'Analisi Costi-Benefici;
- b) Il supporto specifico alla realizzazione dei nodi intermodali, che include l'aggiornamento del catalogo dei nodi di interscambio regionale, la progettazione funzionale delle diverse categorie di nodi e l'analisi dei benefici e dei costi.

Saranno, inoltre, attivati studi tecnici per il dimensionamento della domanda, utilizzando modelli di traffico e digitalizzando i dati e i processi interni di pianificazione. Questi studi comprenderanno anche l'offerta di trasporto.

Per l'attuazione di tale intervento, con Decreto dirigenziale n. 14098 del 07.10.2024 è stato approvato il Piano Operativo e il quadro economico dell'intervento

L'intervento è stato avviato aderendo all'Accordo Quadro " *Servizi di Digital Transformation per le PA (Ed. n. 2) - Lotto 8'*. Sono in fase di approvazione le linee guida per la definizione degli standard dimensionali e delle dotazioni degli elementi funzionali dei nodi del trasporto pubblico locale a servizio dei viaggiatori. È in fase avanzata la definizione della matrice origine/destinazione degli spostamenti a livello regionale (zonizzazione) propedeutica alla programmazione ed attuazione delle operazioni.

3. ***Coinvolgimento del Partenariato nella Programmazione 2021-2027 - Piano delle attività 2024-2026 a valere sull'Azione 7.5 per un importo di 1,35 M€.***

L'intervento prevede il sostegno alle iniziative di rafforzamento degli strumenti e delle competenze dei soggetti coinvolti nel percorso partenariale, in particolare attraverso le seguenti tre linee di attività:

- a) creazione di strutture organizzative, composte da soggetti interni ed esterni all'organizzazione regionale, con funzioni di facilitazione, raccordo e informazione;
- b) interventi di rafforzamento dei livelli di competenza interna e del Partenariato, incluso azioni di benchmarking e sostegno all'innalzamento del confronto competente;
- c) coinvolgimento nella definizione di alcune misure innovative e strategiche anche per mezzo di piattaforme di consultazione pubblica e di format specifici per l'innalzamento qualitativo delle relazioni partenariali.

Interventi di prossimo avvio

1. ***Rafforzamento della capacità amministrativa a sostegno della promozione dell'efficienza energetica a valere sull'Azione 2.1.3***

Il progetto promuove il rafforzamento delle competenze e della capacità amministrativa dei soggetti coinvolti nell'ambito delle procedure emanate per la realizzazione di interventi di efficientamento energetico e miglioramento emissivo delle reti di illuminazione pubblica, attraverso partenariati pubblico-privati, strumenti finanziari o altri modelli di business innovativi previsti nell'ambito dell'Obiettivo Specifico 2.1. L'intervento si inquadra, peraltro, come supporto diretto all'*Avviso pubblico per il finanziamento di interventi di efficientamento energetico e miglioramento emissivo delle reti di illuminazione pubblica*. Alla base di tale azione, vi è la consapevolezza che l'attivazione delle procedure sottese alla promozione di interventi di efficientamento energetico richiede particolari forme di coinvolgimento degli operatori del settore rilevabili in particolare nell'utilizzo di contratti EPC (Contratto di prestazione energetica) o forme di contrattualizzazione pubblico-privato con le Società Energetiche (ESCO). L'operazione inoltre dovrà contribuire allo scambio di informazioni e buone pratiche tra diversi soggetti per favorire il confronto costante e la definizione dei fabbisogni specifici (ad. es. approcci unitari per il miglioramento delle prestazioni energetiche), nonché facilitare, attraverso l'introduzione di strumenti ad hoc, la gestione e al monitoraggio dei contratti energetici propedeutici all'attuazione degli interventi ammessi.

2. Implementazione ed evoluzione dell'Osservatorio Regionale Istruzione e Diritto allo Studio a valere sull'Azione 4.e.3

L'intervento, inserito nel Piano Regionale Competenze - Istruzione e formazione 2023-2027, è stato programmato a valere sull'Azione 4.e.3 per un importo stimato pari a 3 M€.

Gli obiettivi principali dell'intervento sono la valorizzazione del patrimonio informativo della Regione Calabria, la creazione di soluzioni personalizzate per il supporto decisionale del Dipartimento Istruzione e Pari Opportunità attraverso l'elaborazione di dati per cruscotti e sistemi di reporting in ottica Business Intelligence. I principali servizi applicativi per l'implementazione ed evoluzione dell'Osservatorio Regionale Istruzione e Diritto allo Studio includono la realizzazione di nuove applicazioni, la modifica e manutenzione del software esistente, la progettazione di infrastrutture dati e la creazione di interfacce di accesso ai dati. Inoltre, comprendono il monitoraggio delle applicazioni, l'assistenza tecnica e funzionale, la verifica delle procedure e la sicurezza applicativa.

Piano di azioni di Rigenerazione Amministrativa in favore degli enti locali calabresi "Crescere in Comune"

Tale Piano, approvato dalla Giunta regionale con deliberazione n. 617 del 19.11.2024, mira a supportare gli Enti Locali attraverso il rafforzamento della capacità amministrativa, intervenendo sulle risorse umane e sulla qualità dell'organizzazione, ricorrendo a strumenti che possano sopperire alla carenza di personale tecnico-giuridico-amministrativo e capaci di incidere sullo sviluppo dei sistemi di performance management, sulla gestione delle relazioni interistituzionali e con gli stakeholder per lo sviluppo delle necessarie azioni di sussidiarietà orizzontale in grado sia di intercettare meglio i bisogni delle comunità che di potenziare la capacità di risposta agli stessi.

Gli interventi previsti nel Piano si svolgeranno in un arco temporale triennale e comunque non oltre i termini di eleggibilità della spesa del Programma. La loro realizzazione è finalizzata allo sviluppo di un ecosistema amministrativo e digitale basato su tre direttrici macro-funzionali:

a) Soluzioni per amministrare:

- Creazione e implementazione di un applicativo digitale per la redazione guidata di atti amministrativi. Questo strumento facilita l'interpretazione delle normative, la compilazione di documenti complessi (come bandi di gara) e la riduzione degli errori umani.
- L'applicativo è dotato di una Knowledge Base con aggiornamenti costanti e funzionalità di intelligenza artificiale per supportare i funzionari nella redazione dei testi.

b) Soluzioni per monitorare:

- Un sistema di monitoraggio, attraverso il progetto SiMoS Rialto, permette agli enti di accedere a dati finanziari e operativi utili a valutare la loro sostenibilità. Il sistema utilizza dashboard dinamiche che raccolgono e analizzano i dati storici per generare report e previsioni finanziarie.

- Questi strumenti aiutano i comuni a migliorare la gestione economico-finanziaria, prevenire situazioni di dissesto e monitorare gli indici di bilancio socioeconomici.

c) Soluzioni per collaborare:

- Introduzione di strumenti di collaborazione interistituzionale per migliorare la comunicazione interna e la condivisione di documenti tra gli enti locali. Tra le soluzioni proposte ci sono strumenti per meeting online, file sharing e la creazione di una community di pratica che favorisca lo scambio di buone pratiche.
- Il sistema supporta inoltre la gestione di assemblee e riunioni con funzioni integrate per votazioni e condivisione di materiali.

A queste tre direttrici si aggiungono due attività di supporto e formazione:

- **Helpdesk di primo e secondo livello**, un servizio di assistenza a distanza per supportare il personale comunale nell'uso dei nuovi applicativi e nella gestione quotidiana delle procedure amministrative. Il sistema di helpdesk include anche funzionalità di *trouble ticketing* per monitorare le richieste di assistenza e sviluppare soluzioni basate sulle problematiche più comuni.
- **Formazione on the job e consulenza:**
 - Percorsi di formazione e affiancamento pratico per migliorare le competenze del personale degli enti locali in ambiti critici come la gestione dei bilanci, la riscossione dei tributi e l'attuazione dei progetti finanziati. La formazione viene erogata attraverso workshop specialistici e supporto pratico sul campo.
 - Consulenza mirata ai comuni in dissesto finanziario o con difficoltà economiche, per supportarli nell'elaborazione di piani di riequilibrio e nella gestione efficiente delle risorse

La governance del Piano prevede un coordinamento centrale da parte del Dipartimento Transizione Digitale e Attività Strategiche, che monitora l'andamento procedurale e finanziario degli interventi. L'obiettivo è garantire una corretta esecuzione delle azioni previste, mantenendo una chiara rendicontazione e prevenendo eventuali sovrapposizioni con altre fonti di finanziamento.

La Regione Calabria ha identificato settori strategici in cui le difficoltà amministrative sono più marcate, come la gestione del ciclo idrico e dei rifiuti, e la pianificazione delle Strategie per le Aree Interne. Il Piano include interventi per semplificare le procedure in questi settori e migliorare la gestione delle risorse.

I servizi di rafforzamento della capacità amministrativa saranno definiti nel dettaglio, previo avvio delle necessarie attività ricognitive delle esigenze manifestate dagli Enti locali ed a seguito di indizione di apposite manifestazioni. Ciò al fine di condividere sia gli intenti che gli approcci utili a colmare e/o potenziare la capacità amministrativa degli enti coinvolti per una più celere ed efficace attuazione degli interventi programmati a valere sul Programma.

Per l'attuazione degli interventi del Piano sono programmate risorse complessive pari a **20,6 M€** di cui:

- 7,55 M€ a valere sul Programma relativamente alle Azioni 2.6.5, 5.1.2, 5.2.2 e 6.4 incluse nel PRigA;
- 8,09 M€ a valere sul Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (FSC) 2021/2027 derivanti dall'Area tematica 12 "Capacità amministrativa" e dalla Linea di Intervento 12.02 "Assistenza Tecnica";
- 5,00 M€ a valere sul PN CapCoe 2021-2027.

Nella tabella di seguito riportata sono elencati gli interventi previsti da Piano:

MODULO		IMPORTO	FONTI FINANZIARIA	AZIONI
Soluzione per amministrare	Implementazione e diffusione di un applicativo, preferibilmente acquisito in riuso che consenta la redazione guidata di un atto amministrativo	3.782.000,00 €	PR Calabria FESR FSE+ 2021-2027	6.4
Soluzione per monitorare	Implementazione di applicazioni, metriche e processi a supporto dell'analisi preventiva del rischio finanziario ed operativo degli Enti Locali calabresi	1.349.000,00 €	PR Calabria FESR FSE+ 2021-2027	2.6.5
Soluzione per collaborare	Diffusione di un sistema che metta a disposizione: - strumenti di condivisione delle informazioni e degli atti amministrativi in formato digitale; - strumenti che consentano la comunicazione interna per organizzare meeting online con colleghi e/o funzionari operanti presso comuni associati, riunioni, assemblee, conferenze dei servizi e consigli comunali; - strumenti per la creazione di una community.	564.844,22 €	PR Calabria FESR FSE+ 2021-2027	2.6.5
		583.285,00 €	PR Calabria FESR FSE+ 2021-2027	5.1.2
		136.100,00 €	PR Calabria FESR FSE+ 2021-2027	5.2.2
		1.134.770,78 €	PR Calabria FESR FSE+ 2021-2027	6.4
		2.942.000,00 €	FSC 2021/2027	Linea di Intervento 12.02
Helpdesk di primo e secondo livello	Interventi di supporto a distanza al personale degli enti locali sull'uso degli applicativi di cui ai moduli precedenti	2.508.000,00 €	FSC 2021/2027	Linea di Intervento 12.02
Servizi di formazione on the job e consulenza	Interventi di formazione ed affiancamento on the job al personale degli enti locali	2.640.000,00 €	FSC 2021/2027	Linea di Intervento 12.02
		5.000.000,00 €	PN CapCoe	PN CapCoe
Totale		20.640.000,00 €		

a) Soluzione per amministrare - Azione 6.4

L'intervento sostiene il miglioramento della capacità dei Comuni nella definizione degli atti amministrativi tramite tecnologie informatiche e prevede l'implementazione e la diffusione di un applicativo, preferibilmente acquisito in riuso. L'applicativo dovrà valutare la correttezza dei riferimenti normativi contenuti in un atto prodotto dal Comune essendo provvisto di una *Knowledge Base* popolata con Codici, Leggi, Sentenze, Giurisprudenza, Decreti, Prassi, Determine, Delibere, Contratti, Ordinanze, con aggiornamento in cloud. Questo consente di mettere a disposizione strumenti atti a supportare i decisori politici e le strutture preposte alla formalizzazione degli atti nella corretta redazione dei documenti programmatico-amministrativi, minimizzando la possibilità di errore umano, attraverso funzionalità di

ausilio nella ricerca, individuazione e adozione delle norme più attinenti e confacenti con riferimento all'atto amministrativo da definire di volta in volta.

b) Soluzione per monitorare – Azione 2.6.5

Il Progetto prevede di mettere a disposizione della community - tramite il sistema SiMoS Rialto - strumenti per monitorare vari indicatori di sostenibilità economica ed operativa. Attraverso l'acquisizione di dati messi a disposizione da fonti ministeriali, i funzionari potranno consultare lo stato di salute del proprio ente locale utilizzando indicatori finanziari raggruppati secondo tre aree principali: Finanziaria, Organizzativa e Gestionale. Una dashboard consentirà la consultazione dinamica dei dati, la generazione dei modelli e la loro applicazione a vari contesti, utilizzando i dati storici precedentemente raccolti per generare previsioni e reportistiche dettagliate. La dashboard includerà una sezione tabellare con dati significativi per ogni indicatore e una sezione di visualizzazione grafica dei risultati tramite visual analytics, con viste anche previsionali.

c) Soluzioni per collaborare - Azioni 2.5.6, 5.1.2, 5.2.2 e 6.4

È prevista la messa a disposizione dei Comuni di strumenti di collaborazione, per migliorare la gestione dei processi interni di back-office nell'erogazione dei servizi per i cittadini. Le principali funzionalità includeranno strumenti di condivisione delle informazioni e degli atti amministrativi in formato digitale e un sistema di comunicazione interna per organizzare meeting online con colleghi e/o funzionari operanti presso comuni associati.

Per quanto attiene alla gestione documentale collaborativa, è prevista l'introduzione di funzionalità e servizi di file sharing e co-editing degli atti amministrativi, utili affinché ogni funzionario possa cooperare, volendo anche da remoto, nella redazione dei documenti in ragione delle proprie competenze e dei ruoli.

Per quanto attiene agli strumenti di comunicazione per la gestione di riunioni, assemblee, conferenze dei servizi e consigli comunali, sarà fornito uno strumento di videocomunicazione che permetta al contempo la gestione di servizi per votazioni, sondaggi, e la condivisione di file come documenti, note e media nel corso dei meeting. Questi materiali saranno poi gestiti e resi disponibili in un repository interno all'applicativo e corredati da statistiche di riepilogo. Oltre che dalle Azioni del Programma, l'intervento è cofinanziato dalla Linea di intervento 12.02 FSC 2021-2027.

Piano di Azione Regionale (PAR)

Con l'obiettivo di fornire un quadro dettagliato per lo sviluppo della capacità amministrativa degli Enti Locali della regione, il PN CapCoe ha richiesto a ogni Regione Meno Sviluppata l'elaborazione di un Piano di Azione Regionale (PAR). Questo piano ha lo scopo di individuare i fabbisogni regionali necessari per migliorare l'efficacia nella gestione e attuazione dei Fondi europei, al fine di potenziare gli investimenti nelle politiche di coesione dell'UE.

Nel contesto del PAR, sono stati definiti tre progetti principali, volti a rafforzare la capacità amministrativa complessiva dell'Amministrazione regionale. Gli interventi sono focalizzati su tre aree chiave:

- digitalizzazione dei processi amministrativi;
- miglioramento della conoscenza degli strumenti di finanziamento, per un coordinamento ottimale tra i Programmi;
- potenziamento della capacità di comunicare, sia internamente che esternamente, le attività relative ai Fondi di coesione.

La Regione Calabria ha quindi definito tre progetti prioritari:

1. ***"Reingegnerizzazione e semplificazione dei processi amministrativi e organizzativi per migliorare l'attuazione dei Programmi cofinanziati dai Fondi strutturali e di investimento europei"*** con un importo pari a 4 M€.

Il progetto mira a semplificare, rendere più efficienti e digitalizzare i processi e le procedure adottate dai Dipartimenti della Regione Calabria, al fine di migliorare le performance dei Programmi cofinanziati dai Fondi strutturali e, più in generale, dalle Politiche di Coesione.

Si concentra, inoltre, su processi considerati "critici", ovvero quelli che, a causa della loro strategicità o delle carenze evidenziate nelle passate programmazioni, richiedono una reingegnerizzazione e semplificazione, con un forte orientamento verso la digitalizzazione. Questa attività, rivolta principalmente al personale impegnato nell'attuazione del Programma, si propone di migliorare la qualità delle iniziative e accelerare l'attuazione e la rendicontazione degli investimenti. L'utilizzo di soluzioni digitali e, dove possibile, di tecnologie di Intelligenza Artificiale rappresenta una priorità per la Regione, con l'obiettivo di ridurre i tempi di esecuzione e ottimizzare la gestione dei Programmi.

2. ***"Sviluppo della capacità amministrativa e delle competenze per potenziare le sinergie tra le Politiche di Coesione (SINERGIE)"*** con un importo pari a 5 M€.

Questo progetto si basa su due obiettivi: potenziare le competenze del personale coinvolto nella gestione dei Programmi e migliorare l'integrazione tra i vari fondi. Verranno organizzate attività formative riguardanti l'implementazione di procedure semplificate e digitalizzate e l'evoluzione continua dei sistemi regionali per la gestione dei fondi comunitari. L'azione formativa si concentrerà

anche sul miglioramento della complementarità tra i fondi, fornendo competenze sui vincoli, le opportunità e i sistemi di monitoraggio e rendicontazione necessari nella fase di programmazione.

3. *"Sviluppo della capacità amministrativa e delle competenze dei dipendenti dei Comuni per migliorare la gestione, attuazione e rendicontazione degli interventi finanziati nel PR 21-27 (COMUNI_CALABRIA)".*

Il progetto, con un importo pari a 5 M€, mira a fornire formazione e affiancamento pratico al personale degli Enti Locali, con particolare attenzione allo sviluppo delle competenze nell'utilizzo dei sistemi informativi, sia regionali che locali, e alla digitalizzazione dei processi. L'obiettivo è migliorare la gestione dei programmi finanziati con i fondi delle Politiche di Coesione 21-27, semplificando le procedure amministrative e implementando nuovi strumenti digitali realizzati dalla Regione, in particolare dal Dipartimento per la Transizione Digitale.